

NEMOCNICNÍ NOVINY

Dačice

U nás vracíme pacienty po operacích zpět do života

Nemocnice v Dačicích má za sebou nelehkou cestu a byly doby, kdy nad jejím dalším fungováním mnozí lámali hůl. Přesto se dnes jedná o vysoce sofistikované zařízení, které poskytuje svého druhu specializovanou a unikátní péči, a to zejména v oblasti rehabilitace. Ženou, která značně přispěla k tomu, že se dačická nemocnice vrátila na vrchol a dále může sloužit svým pacientům na špičkové úrovni, je její ředitelka Miroslava Čupková, které jsme položili několik otázek.

Jaké je vlastně hlavní zaměření dačické nemocnice a jaký prodělala v posledních letech vývoj?

Nemocnice Dačice může provozovat v zásadě pouze to, co jí zdravotní pojišťovny dovolí a na co má personál. O rozsahu péče ale rozhoduje hlavně pojišťovna podle toho, jak je nebo není ochotna nasmlouvat její objem. Když jsme sem před šestí lety přišli, tak nemocnice poskytovala jen minimální péči, která spadala pod Jindřichův Hradec, a bylo zde prakticky jen pět ambulancí provozů. Nefungovala ani léčebna dlouhodobě nemocných, ale pouze ošetřovatelská lůžka. Násťestí se nám podařilo projít výběrovým řízením ministerstva zdravotnictví na lůžkovou péči a na krajském úřadu na ambulancí

Bez ministerského požehnaní to asi nebylo úplně jednoduché...

Naše spádová oblast, která čítá na 22 tisíc lidí, zahrnuje nejen Dačicko, ale také Telčsko a Jemnicko, tuto péči zkrátka potřebuje a nikdo v okolí ji nenabízí. Nemocnice v Jindřichově

Hradci má rehabilitaci používat ambulancí a tábořská či pelhřimovská nemocnice jsou už přeci jen dost daleko. Proto jsme se na tuto problematiku vrhli a začali jsme rozvíjet rehabilitaci na lůžkách LDN. Po celou dobu už od roku 2010 se tedy zaměřujeme na neustálý rozvoj tohoto oboru, jednak nákupem nejmodernější techniky, ale také profesním



ŘEDITELKA. Miroslava Čupková vede nemocnici v Dačicích od roku 2010. Foto: Deník/Milan Soldán

a odborným růstem našeho personálu. Rozšířili jsme počet rehabilitačních pracovníků a na třiceti lůžkách LDN se systematicky zaměřujeme na léčbu po operacích kloubů, ať už se jedná o náhrady kyčelních nebo kolenních kloubů, léčbu polytraumat a v budoucnu se chceme orientovat i na léčbu osob po cévních mozkových příhodách.

Jaký je rozdíl mezi lůžkovou a ambulancí rehabilitací?

Zjednodušeně lze říct, že při ambulanci rehabilitaci pacient pouze dochází do nemocnice na určité procedury, jež mu lékař předepíše, ale jinak pobývá doma. Lůžková rehabilitační péče, kterou poskytujeme v naší LDN, naproti tomu znamená, že pacient je klasicky

hospitalizován. Po operaci, kterou prodělá například v Jindřichově Hradci, Třebíči či Jihlavě, je převezen k nám, kde je doležen. Kromě samotného zahojení rány dostává systematickou fázi rehabilitace a postupujeme s ním na základě prvotního vyšetření. Ortopedickou korekci provádí ortopedická ambulance, která doporučí, jakým způsobem s každým jednotlivcem pracovat. Poskytujeme tedy standardní péči léčebny dlouhodobě nemocných, která je navíc doplněna o velmi intenzivní rehabilitaci, jež v takovém objemu není v obdobných zařízeních běžné k dispozici. Pacient cvičí jak přímo na lůžku, tak i v naší velké cvičebně. Může také dostávat i další procedury, jako je magnetoterapie, vodoléčba, elektroterapie a další.

Něco takového vyžaduje nejen skvělé technické odborné personál, jak se vám vše podařilo zainvestovat do vybavení a lidí?

Pokud se budeme bavit o lůžkovém oddělení, tak jsme nakoupili například motocykl, což je pasivní cvičební přístroj, který cvičí s pacientem právě třeba po endoprotézách kolenních kloubů. Pacient při tom může být stále na lůžku a stroj je nastaven na to, v jakém rozsahu má s pacientem pracovat. Naši cvič-

ebnu jsme vybavili rozličnými pomůckami od míčů, přes cvičební systémy, k přesčepici je parařin na nahřívání jednotlivých částí těla. Máme vybavení pro ergoterapii, procvičování jemné motoriky, rozpořhování kloubů a mnoho dalšího. Ještě v letošním roce plánujeme nákup motometu, což je přístroj, který rovněž s pacientem cvičí, ovšem tentokrát za jeho aktivního zapojení. Jinak pacienti mají na oddělení přístup k rotopedům, které mohou využívat podle indikace a doporučení lékaře.

Máme vybudován i speciální závesný systém, který umožňuje přípravu i cvičení pacientů, kteří jsou vysoce nepohybliví. Co se týká fyzioterapeutek, tak na našich třech lůžek máme tři, které zde fungují běžnou pracovní dobu, kdy se plně věnují pacientům na oddělení.

Je ve vaší nemocni i klasička LDN?

Ano, o patro výše máme 26 lůžek, kde jsou většinou velmi nemocní pacienti. I ty se ale snažíme rozpořhovat a vrátit jim chuť do života. Tvrdíme totiž, že pro každého je velmi důležité alespoň elementární dávka soběstačnosti. Nevěřili byste, co pro lidi znamená, když si jsou schopni opět sami třeba ohřát polevku nebo si dojit do sprchy. To se opravdu nedá popsat.

Historie dačické nemocnice se píše již pětadesát let

Nemocnice v Dačicích byla otevřena dne 1. října 1951 jako nemocnice se třemi základními lůžkovými odděleními – chirurgickým, interním a gynekologicko-porodnickým.

Dětské oddělení bylo následně vybudováno v takzvaném pavilonu sestry, což byla původně ubytovna pro zaměstnance. Původní nemocnice sestávala z hlavní budovy a takzvaného sesterařku, vrátnice s administrativní budovou a garážemi v zadní části zahrady. Plány na dostavbu administrativní budovy a další pavilony se zdravotnickými provozy se již neuskutečnily,

stejně tak jako vznik nových okresů Dačice, Třeboň, Jindřichův Hradec.

V roce 1973 byla nemocnice začleněna do systému řízení OÚNZ – Okresní ústav národního zdravotní okruhu Jindřichův Hradec a byla řízena v provázanosti s Jindřichohradeckou nemocnicí tehdejšími politicko-mediceuským vedením OÚNZ. V letech 1958 – 87 areálu nemocnice vybudován Dům kultury ZV ROH, kde je po rekonstrukci v současnosti umístěna Základní umělecká škola. Následně v letech 1985 – 87 byly dány do provozu čtyři budovy poliklinik s ordinacemi obvodních lékařů, stomatologů, odborných lékařů a dalších odborností a ambulaní. Po sametové revoluci v roce 1989 byl v dalších letech zahájen privatisační proces i v českém zdravotnictví. Privatizace zdravotnictví a sociálních služeb byla limitována tehdejší legislativou povinností, že ve zpravidlových zařízeních musí být po dobu 10 let provozovány stejné služby, na něž byly objekty privatizovány. Na nemocnici v Dačicích byl podán jeden jediný privatizační projekt, a to obzvláště převodu na město. K tomuto převodu došlo a Město Dačice se



PADESÁTÁ LÉTA. Dačická nemocnice, která byla uvedena do provozu v říjnu roku 1951 na dobovém snímku. Foto: archiv Nemocnice Dačice

stalo 1. července 1995 jediným majitelem celého areálu nemocnice spolu s 3 domy bytů lékařů a sester v ulici Antonínská (celkem 12 bytů), domem ROH, 4 budovami poliklinik, hlavní budovou nemocnice, tzv. sesterařkem se 4 patry, budovou patologie, budovou plícní ambulance, budovou garáží a kotelnou. Majetek nemovitý byl převezen i s majetkem movitým a tehdy představenou cca 96 milionů korun. Město Dačice hospo-

darilo se svým majetkem, ať již prostřednictvím své příspěvkové organizace či prostřednictvím podléhajícímu do roku 2009. Nemocnice v Dačicích navázala smlouvy na úhrady poskytované a vykázané zdravotní péče s všeobecnou zdravotní pojišťovnou, která vznikla v roce 1992 a následně se všemi ostatními oborovými pojišťovnami. Postupem let a uplatněním požadavků zdravotních pojišťoven došlo k redukcí lůžkových od-

dělení (porodnice s nízkým počtem porodů do 300 za rok, dětské – odchodem lékařů do privátní sféry), v roce 2009 odešli z interního a následně i z chirurgického oddělení během jednoho měsíce všichni lékaři a akolivi Jihoceský kraj pověřil Nemocnici Jindřichův Hradec, a.s. dočasným personálem zajištěním, nepodařilo se již obě lůžková oddělení v Dačicích znovu provozovat. Město Dačice se rozhodlo darovat areál ne-

mocnice bez domu ROH a bez 3 budov bytů lékařů Jihoceskému kraji k provozování zdravotní péče, a to ke dni 19. 11. 2009. Dnem 10. 11. 2009 byla majitelem Jihoceským krajem jako jediným akcionářem založena aktivová společnost Nemocnice Dačice, a.s., která následně prošla výběrovými řízeními na ministerstvu zdravotnictví pro povolení provozování lůžkové péče a na Krajském úřadu Jihoceského kraje pro provozování ambulancí péče, od data 1. 2. 2010. Nemocnice Dačice, a.s. převzala všechny zdravotnické provozy po předchozím provozovateli a zajišťuje je dodně. Ve čtyřech budovách poliklinik jsou v provozu privátní ordinace praktických lékařů pro dospělé, pro děti a dorost, stomatologů, ambulancí specialit, stomatologických laborantů, detašované ambulance odborných lékařů z Nemocnice Jindřichův Hradec, a.s., přestěhovala se sem gynekologická privátní ordinace MUDr. Morávkové a další. Od letošního konce března je v provozu privátní lékařna U Nemocnice PhamDr. Gellnerové, což opět přinese užitek hlavně pacientům, kteří jsou ošetřováni na pracovištích v areálu nemocnice.